



“Creación de Procesos Esbeltos”

Atender este SEMINARIO dependerá si sus operaciones de manufactura necesitan ser más sensibles a las necesidades de sus clientes. No solamente se introducirán los conceptos que están bajo la sombra de la Manufactura Esbelta, sino que cada participante se llevará ideas tangibles que puedan implementar en sus operaciones inmediatamente.

Objetivo

Se aprenderá a mejorar el THROUGHPUT, reducir COSTOS e INVENTARIOS a la vez que se mejoran la CALIDAD y la FLEXIBILIDAD. Se diseñarán sistemas de demanda de material (Pull system) para aplicar técnicas de administración visual, reducir tiempos de setup, reducir tiempos de producción y diseñar células de manufactura flexible. Se presentarán conceptos, herramientas y técnicas simples, prácticas y poderosas.

¿A quién va dirigido?

Gerente de Planta
Gerentes de Materiales, Ingeniería, Producción y Calidad
Gerentes de Unidad
Superintendentes
Supervisores de Producción, Materiales, Almacén y Control de Producción
Ingenieros

Metodología

Instrucción: Presentación de los conceptos clave y la relación entre ellos.

Ejercicios Individual/Grupal: Aprender como aplicar los conceptos a través de ejercicios y dinámicas escritas.

Simulación / Juegos: Reforzar el entendimiento de la VIDA REAL, requiriendo soluciones prácticas para mejorar continuamente.

LECTURAS/TAREAS

Contenido Temático

1. Flujo de Manufactura

- Análisis del desperdicio
- Mapeo del flujo de valor
- Diseño y Balanceo de una celda de manufactura
- Takt Time/ Trabajo estándar
- Diseño y cálculos de un sistema Kanban Interno
- Flujo de una pieza

2. Logística en la Manufactura Esbelta

- Sistema de producción de modelos mezclados Heijunka
- Nivelación de la carga
- Sistemas de señal Kanban/Supermercado
- Manejo de materiales A, B y C vía el Kanban
- Diseño de un sistema Kanban externo
- Reglas del Kanban externo

3. Mediciones en la Manufactura Esbelta

- Tiempo de entrega
- Tiempo total del ciclo de producto
- Costo total
- Tasas de calidad
- Vueltas de inventario
- Utilización de espacio
- Distancias recorridas
- Tasas de productividad
- Tasa de multi habilidad

4. Herramientas para el Control del Proceso

- TPM
- SMED/Poka Yoke
- 5S's/Control visual-ANDON System
- JIDOKA/Paro de línea

5. Organización para la Manufactura Esbelta

- Equipos multi hábiles enfocados al producto
- Matriz de Entrenamiento cruzado
- Funciones y responsabilidades
- Planes de entrenamiento

DETALLES DEL PROGRAMA

Duración Total 16 horas

Incluye: Material de instrucción, refrigerios durante las sesiones, diploma de participación al terminar satisfactoriamente el seminario.

Para registrarse llame al (656) 174450